

# Перспективы и риски реализации мегапроектов в условиях современной России

## Шалимова А. А.

*Шалимова Анна Андреевна / Shalimova Anna – студент,  
институт экономики, управления и информационных систем в строительстве и недвижимости,  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
Национальный исследовательский Московский государственный строительный университет, г. Москва*

**Аннотация:** в данной статье рассматриваются проблемы и перспективы реализации мегапроектов в сфере строительства. В работе автор обобщает риски реализации мегапроектов и отмечает положительные влияния на изменение инфраструктуры.

**Ключевые слова:** мегапроект, риски реализации мегапроектов в строительстве, эффекты мегапроектов в строительстве.

Мегапроект – это комплекс проектов, объединенных единой целью, неразрывно связанных между собой ресурсами и временем на реализацию. Внедрение и развитие мегапроектов началось в России еще до экономического кризиса 2008 года [1]. Но так как одними из главных характеристик мегапроекта являются высокая инвестиционная стоимость и наличие большого количества участников проекта, то большинство идей оказались нереализуемыми. На сегодняшний момент осуществление мегапроектов представляет собой одно из важных направлений государственной политики в России [2]. Задуманные проекты до кризиса только сейчас начинают воплощаться в жизнь.

Реализация и успех мегапроектов зависит от множества составляющих. Мегапроект – это сложнейшая и дорогостоящая для исполнения задача, представляющая собой общественную значимость для улучшения качества жизни населения. Реализация столь масштабных проектов невозможна силами только одного, даже крупного застройщика [3]. Для воплощения проектов в первую очередь необходимо привлечение соинвесторов в лице не только физических или юридических лиц, но и государства [4]. Поддержка государства при разработке и процессе реализации мегапроектов является ключевой составляющей. Она может заключаться в частичном бюджетном финансировании проекта, помощи в согласовании документов, получении разрешения на строительство, а также в развитии транспортной сети, прилегающей к месту расположения планируемого проекта.

Мегапроекты – это долгосрочные проекты, требующие на проектирование и строительство около 5 лет, а также около года на решение вопросов экологии, возникших при реализации мегапроекта. Из-за таких сроков осуществления запланированного проекта возникает неопределенность, влекущая за собой риски реализации [5]. Риски могут быть:

- финансовыми (проблемы с финансированием мегапроектов по контрактам и соглашениям, увеличение стоимости валюты, изменение процентных ставок заемных средств, увеличение первоначальной сметы на протяжении всей реализации проекта);
- техническими (разработка проектной документации без учета каких-либо особенностей территории строительства или назначения объекта, несоблюдение экологических норм, невыполнение или частичное выполнение мероприятий по рекультивации земель согласно проектной документации, нарушение сроков ввода в эксплуатацию, нарушения технологии строительства, срыв сроков поставок оборудования и материалов);
- экологическими (обеспечение недостаточно грамотного взаимодействия производственных процессов и окружающей средой) [6];
- географическими (проведение мониторинга климатических условий в районе реализации мегапроекта не на должном уровне);
- коммерческими (возможна переоценка планируемого спроса свыше 20 %);
- политическими и макроэкономическими (изменение политической ситуации, резкий рост стоимости материалов, запрет на ввоз продукции);
- инжиниринговыми (уровень оказания услуг, недавно созданными инжиниринговыми компаниями, не достаточен для конкуренции на мировом рынке, нет унифицированных и понятных для всех технических градостроительных норм, соотнесенных с международными стандартами);
- правовыми (существует тенденция частого и непредсказуемого изменения законодательства);
- юридическими (несоблюдение нормативно-правовых актов контрагентами мегапроекта).

Для минимизации рисков необходим постоянный контроль внешней и внутренней ситуации, готовность внесения изменений в проект, своевременная оптимизация затрат, тщательный подбор контрагентов, соблюдение законодательства и стабильная прогнозируемая политическая ситуация на рынке [7].

Кроме рисков у мегапроектов есть и положительные стороны – эффекты мегапроекта. Для каждого участника мегапроекта целью строительства является получение определенного эффекта в перспективе

от реализации задуманной идеи. Для государства реализация мегапроектов заключается в получении социально-экономического эффекта в первую очередь. Социальный эффект для государства заключается в улучшении социальной и коммерческой инфраструктуры города, субъекта Российской Федерации, строительстве новых жилых комплексов различных классов, обустройстве новых рекреационных зон, развитии новых территорий и промышленных зон. Экономический эффект – в появлении новых рабочих мест, а значит, снижение процента безработицы, получение возможности увеличения налоговых доходов. Для частных инвесторов успех реализации мегапроекта отражает не всегда положительный экономический эффект, но получение определенного уважения, признания и места в рейтинге с компаниями-конкурентами в области строительства. Такого результата, например, добилась группа компаний «Stocus Group» под руководством Араса Агаларова, выступающая генеральным подрядчиком строительства на острове Русский Владивостокского городского округа Приморского края объектов Дальневосточного Федерального Университета (ДФУ), - одного из основных объектов саммита АТЭС в 2012 году. Сейчас «Stocus Group» участвует в государственном мегапроекте по строительству футбольных стадионов к Чемпионату мира по футболу - 2018.

### *Литература*

1. Трухина Н. И., Куракова О. А., Орлов А. К. Анализ отечественного и зарубежного опыта учета и оценки гудвилла / Недвижимость: экономика, управление. 2015. № 1. С. 78-81.
2. Орлов А. К., Буадзе Е. Р. Развитие особых экономических зон: опыт, тенденции, перспективы / Микроэкономика. 2012. № 3. С. 124-129.
3. Орлов А. К. Проблемы обеспечения конкурентоспособности особых экономических зон / Недвижимость: экономика, управление. 2009. № 3-4. С. 13-16.
4. Орлов А. К. Особенности инвестиционной оценки девелоперских мегапроектов с участием государства / Экономика и предпринимательство. 2015. № 5-1 (58-1). С. 892-895.
5. Грабовый П. Г., Кулаков К. Ю. Методологические аспекты воспроизводства в сфере недвижимости / Недвижимость: экономика, управление. 2009. № 2. С. 45-47.
6. Грабовый П. Г., Старовойтов А. С. Инновационное строительство - энергоэффективность и экологичность / Недвижимость: экономика, управление. 2012. № 2. С. 68-71.
7. Орлов А. К. Организационно-экономические аспекты реализации инвестиционно-строительных мегапроектов / Экономика и предпринимательство. 2015. № 6-3 (59-3). С. 545-548.